

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2015

ÍNDICE

INTRODUÇÃO	3
PLANOS DE AÇÃO PARA A SUSTENTABILIDADE ENERGÉTICA	5
OBSERVATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE ENERGÉTICA MUNICIPAL	6
CIDADÃO	7
EMPRESAS	8
ILUMINAÇÃO PÚBLICA	9
SMART CITIES	10
REABILITAÇÃO SUSTENTÁVEL	11
PROJETOS FINANCIADOS.....	12
BIOMASSA	13
OBSERVATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE.....	15
PLANOS DE AÇÃO PARA A SUSTENTABILIDADE ENERGÉTICA.....	16
PARTICIPAÇÃO ATIVIDADES RNAE	17
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA.....	18
COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO TÂMEGA E SOUSA.....	19
PROJETO GALP.....	20
NEARLY ZERO ENERGY SCHOOL	21
RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE	22
MERCADO LIBERALIZADO DE ENERGIA.....	23
DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO PARA A SUSTENTABILIDADE.....	24
COMPENSAÇÃO DO FATOR DE POTÊNCIA	25
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA EM SISTEMAS DE BOMBAGEM	26
PRODUÇÃO DESCENTRALIZADA DE ENERGIA ELÉTRICA	27
ATIVIDADE PROSPETIVA.....	28
ORÇAMENTO 2014-2017.....	30
ORÇAMENTO 2015.....	32
APROVAÇÃO.....	33

INTRODUÇÃO

Durante 2014 a *Energaia* concretizou todas as atividades a que se tinha proposto no seu plano de atividades, concretizando poupanças diretas para os seus associados que, pelo segundo ano consecutivo, em muito excedem o orçamento anual da mesma, sendo que muitas delas assumem um caráter de repetibilidade ao longo dos anos.

Estes resultados, apenas possíveis graças ao reconhecimento e empenhamento que os municípios associados colocaram no reforço da relação com a agência, vêm mais uma comprovar o valor de que estas organizações se revestem para as autarquias, sendo que, dadas as condições de presente dinâmica e alteração contextual dos mercados, a condição de continuidade dos processos de articulação íntima com todas as camadas da gestão autárquica é condição fundamental do sucesso.

É de destacar aqui o sucesso do Observatório de Sustentabilidade, que permitiu a identificação de muitas das oportunidades de criação de valor entretanto concretizadas, e que está num permanente processo evolutivo, que permitirá a criação de valor adicional, pela incorporação de novas funções.

O ano de 2015 prevê a continuidade de atuação de acordo com as linhas estratégicas de orientação definidas no plano quadrienal 2014-2017, sempre com uma particular atenção para as potenciais oportunidades de financiamento do novo quadro comunitário, e de outros instrumentos de financiamento, como uma possível alternativa à concretização de projetos.

Por último, considerando que o valor criado pelas atividades da *Energaia* se reflete em termos económicos, mas também sociais e ambientais, para toda a comunidade da região em que a agência desenvolve atividade, em 2015 a *Energaia* vai desenvolver o seu primeiro Relatório de Sustentabilidade, de forma a poder comunicar de forma explícita o real valor da sua atuação.

Na certeza que em 2015 a *Energaia* continuará a ser um importante parceiro da modernização e da criação de valor dos seus associados, apresentam-se em seguida as principais atividades a desenvolver nesse ano civil.



PLANO DE ATIVIDADES

2014-2017



PLANOS DE AÇÃO PARA A SUSTENTABILIDADE ENERGÉTICA

A utilização de Planos de Ação para a Sustentabilidade Energética (PASE), com a devida consideração das ações setoriais específicas aí definidas, são condição essencial para a devida implementação e monitorização de um processo que diminua efetivamente o consumo de energia e as emissões de CO₂ associadas, num determinado território.

A formulação dos referidos planos tem por base a informação das matrizes energéticas dos territórios, atividade que a *Energaia* concluiu em 2013, para a totalidade do seu território de intervenção¹.

Alguns dos municípios associados encontram-se em fase de elaboração dos PASE, enquanto outros já viram o seu PASE aprovado pela Comissão Europeia, na sequência do compromisso formal que assumiram no âmbito do Pacto de Autarcas

Os diversos projetos e ações que constituem o PASE, como resultado da articulação direta da *Energaia* com cada um dos municípios, são implementados pelos mesmos, cabendo à *Energaia* a atividade de monitorização permanente de resultados e a consequente atividade de informação à autarquia acerca de eventuais desvios e proposta de cursos de ação para a correção de trajetória necessária.

Casuisticamente, cada um dos municípios poderá optar por solicitar à *Energaia* todo e qualquer tipo de atividade no que respeita à implementação das ações e projetos do PASE.

Como consequência direta desta atividade, espera-se que no final de 2017 todos os municípios associados da *Energaia* tenham os seus PASE em fase de implementação, e já com uma atividade de monitorização de resultados devidamente reportada, por forma a se atingirem os objetivos neles definidos.

¹ Matrizes energéticas disponíveis em www.energaia.pt

OBSERVATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE ENERGÉTICA MUNICIPAL

O número de contratos de fornecimento de energia dos municípios da área de intervenção da *Energaia* é superior a cinco mil, em consequência direta do número de instalações sob gestão municipal. A possibilidade do estabelecimento de processos de manutenção e de promoção da eficiência energética nestes equipamentos exige a adequada caracterização dos mesmos, assim como a possibilidade do estabelecimento de processos de monitorização e gestão automatizada dos consumos de energia. Neste sentido, a *Energaia* deu já passos muito significativos no sentido de poder assegurar estes serviços aos municípios, nomeadamente pela criação do cadastro de instalações, que está a suportar a implementação do Observatório de Consumos, que começa agora a sua fase de desenvolvimento, no sentido de assegurar uma plataforma de monitorização permanente de consumos, com capacidade de monitorização em tempo real, para as instalações que os municípios desejem, a custos extremamente controlados.

O período 2014-2017 deve permitir a utilização generalizada desta plataforma por todos os municípios associados, assim como a instalação de um número cada vez maior de instalações sobre monitorização em tempo real, permitindo a implementação de um modelo de gestão para estas instalações, em que os desvios de consumos em relação a valores padrão expectáveis darão origem a avisos, sobre os quais se poderá atuar de imediato.

O sucesso deste processo depende em absoluto da participação ativa dos municípios, na atualização do cadastro de instalações, assim como na exigência aos possíveis fornecedores de energia, na disponibilização de dados de faturação mensais em formato compatível com a plataforma.

CIDADÃO

O objetivo maior da atividade da *Energaia* é a criação de um território mais sustentável e competitivo, que se reflita igualmente numa melhor qualidade de vida para o cidadão. Por consequência, a sensibilização e participação ativa do cidadão naqueles que são os objetivos dos PASE, é uma condição imperativa do sucesso dos mesmos. Nesse sentido, a existência de ações de *engagement* dos cidadãos com a atividade da agência, até como instrumento de reconhecimento da ação política dos executivos.

Com estes pressupostos em mente, deve a *Energaia* promover em estreita articulação com os municípios um plano de ação específico para esta vertente de atuação, que deverá integrar uma panóplia de estratégias complementares, que poderão ir das mais tradicionais ações e comunicação, até ao desenvolvimento de aplicações específicas, capitalizando por exemplo na cada vez mais elevada taxa de penetração da tecnologia de *smartphones* que acompanha o cidadão em permanência.

Todas estas ações terão em conta não apenas os objetivos dos PASE, mas igualmente a possibilidade de corporizar reduções objetivas de encargos financeiros e melhoria da qualidade de vida para os cidadãos.

EMPRESAS

A competitividade do tecido empresarial é um dos fatores chave de sustentabilidade dos territórios, por um conjunto diverso de razões universalmente reconhecidas. Nesse sentido, o papel dos municípios como agentes dinamizadores dessa competitividade, é seguramente algo reconhecido e apreciado pelos agentes económicos e pelos cidadãos em geral, ao mesmo tempo que gerador de valor para o território e convergente com os objetivos dos PASE.

A experiência anterior da *Energaia* no projeto Eco-empresas demonstrou o potencial que a ação da agência de energia, em colaboração com outros *stakeholders*, como é o caso das instituições de ensino superior, pode representar em termos da sustentabilidade e criação de valor para as empresas.

Considerando a existência significativa de atividade de indústria e serviços no território de intervenção da *Energaia*, e as competências instaladas dentro desta, pretende-se conceber e implementar um conjunto de ações relevantes para as empresas, em estreita articulação com os municípios associados, com vista à utilização das práticas de sustentabilidade em favor da competitividade das mesmas.

Estas ações serão sistemicamente corporizadas num plano de ação, que incorporará medidas que poderão ir da formação, à realização de auditorias e certificações ISO 50001, ou ao *brokerage* entre agentes do tecido económico, apenas para referenciar alguns exemplos possíveis, a definir em conjunto com os associados.

ILUMINAÇÃO PÚBLICA

A infraestrutura de Iluminação Pública (IP) representa um dos maiores custos assumidos pelos municípios com os recursos energéticos, situação que se agravou nos últimos tempos com o aumento dos custos de energia, e com o aumento da taxa de IVA que incide sobre os mesmos. Nos últimos anos a *Energaia* tem vindo a desenvolver alguns projetos-piloto que demonstram a existência de tecnologia que permite a redução substancial destes consumos, assegurando a manutenção dos níveis de serviço esperados pelos cidadãos.

Por outro lado, nos últimos anos tem-se assistido a uma maior diversidade da oferta deste tipo de equipamentos, ao mesmo tempo que se assiste à sua redução de preços, e à importante oferta de soluções de monitorização associadas.

Reconhecendo a importância estratégica que estas tecnologias podem ter para os territórios face ao elevado consumo de energia que ainda se verifica, representa uma oportunidade e um imperativo da ação da agência, em linha com os objetivos dos PASE.

A interligação desta ação com a do observatório é igualmente de extrema importância, na medida em que permitirá a adequada validação de desempenho dos equipamentos, ao mesmo tempo que poderá representar um elemento de valor em termos de ferramenta de apoio à decisão para os processos de manutenção de infraestruturas.

SMART CITIES

Em 10 de julho de 2012, a Comissão Europeia lançou a *Smart Cities & Communities Initiative* que pretende apoiar as cidades no objetivo de lançar medidas ambiciosas, por forma a atingir reduções de 40% das emissões de Gases de Efeito de Estufa, em 2020, através da produção e utilização sustentável de energia.

Com um valor de financiamento global para 2013 de 365 milhões de Euros, e com *calls* anuais para a submissão de projetos, esta iniciativa convida ao trabalho conjunto dos setores da Energia, Transportes e TIC, de forma a combinar as suas competências em prol das necessidades das cidades.

Para além destes objetivos estarem plenamente enquadrados nos dos PASE, a *Energaia* está representada na *Smart Cities Stakeholder Platform* desde a sua génese, e tem a vasta experiência que advém de ter concebido e implementado um dos primeiros projetos de cidade digital do País, o projeto Gaia Global.

Assim, durante o período de implementação deste plano, a *Energaia* manterá os municípios permanentemente informados sobre as oportunidades que possam vir a surgir no quadro desta iniciativa Europeia, ao mesmo tempo que tentará conceber planos de ação específicos, e consequentes candidaturas, para propor aos municípios.

REABILITAÇÃO SUSTENTÁVEL

O setor dos edifícios é responsável por uma parte considerável dos consumos de energia a nível global, representando cerca de 40% do total do consumo de energia a nível da União Europeia, razão pela qual surgiu a *European Performance Buildings Directive (EPBD)* e a consequente transposição para a Lei nacional, que se traduz no Sistema de Certificação Energética de Edifícios.

Adicionalmente, consequência da crise económica atual, mas também de níveis de crescimento da construção acima das necessidades reais do país, este setor sofreu uma redução significativa da sua atividade, com os correspondentes impactos económicos para o país em geral.

Por outro lado, é conhecido o potencial para a redução dos consumos de energia que o setor dos edifícios encerra, por força dos avanços tecnológicos e de conceção entretanto conseguidos, o que se pode verificar pelas imposições impostas no quadro da revisão da EPBD, que obriga a que todos os novos edifícios construídos após 2020 sejam *Nearly Zero Energy Buildings (NZEB)*, imposição esta que se aplica a partir de 2018 para o setor público.

Cumulativamente, a recente Diretiva Europeia para a Eficiência Energética vem impor aos Estados Membros a obrigação de implementar uma taxa de renovação anual de 3% da área construída total dos edifícios aquecidos e/ou arrefecidos detidos e ocupados pelas respetivas administrações centrais, por forma a cumprirem os mínimos exigidos de performance energética, ao mesmo tempo demonstrando a importância de se corporizarem os potenciais de poupança conhecidos, e estimulando a atividade económica do setor da construção.

As competências e a experiência que a *Energia* detém em termos da conceção sustentável de edifícios, a par do número significativo de edifícios municipais com uma idade que justifica este tipo de intervenção, justificam esta linha de ação que se concretizará em ações e projetos específicos a definir em articulação estreita com cada um dos municípios, sempre considerando as sinergias potenciais com outras linhas de atuação do plano.

PROJETOS FINANCIADOS

A importância estratégica que a Utilização Racional de Energia assume no contexto Europeu e Nacional está bem patente nas verbas disponibilizadas para este setor em termos de programas de financiamento, como o recentemente lançado Horizonte 2020 e o novo QREN, ainda em preparação.

Desde a sua génese, já em 1999, que a *Energaia* tem uma larga experiência de participação em projetos nacionais e internacionais, financiados pelos mais diversos mecanismos, destacando-se a título de exemplo as experiências do Gaia Global, ELENA, BELIEF, ou Mi Ciudad AC2, apenas para nomear alguns.

Este tipo de projetos tem elevada importância em primeiro lugar porque os seus objetivos primordiais são sempre o de se desenvolverem ações de relevo para a sustentabilidade dos territórios, pelas redes de conhecimento e de troca de experiências que se montam, assegurando uma parte do financiamento das atividades da agência.

Dado o exposto, no período 2014-2017 a *Energaia* continuará atenta a todas as oportunidades de trabalho que possam surgir neste contexto, alertando os municípios para as oportunidades, e mesmo propondo a realização de projetos concretos que conceptualizará para apresentação aos municípios associados, que posteriormente decidirão sobre o seu interesse na participação.

Complementarmente ao financiamento de projetos próprios, a *Energaia* estará atenta à implementação de projetos deste tipo por entidades terceiras, de forma a poder promover a capitalização dos resultados e boas práticas destes projetos no território de abrangência da agência.

BIOMASSA

A Biomassa, como fonte renovável de energia (FRE) de cariz não intermitente, é responsável por uma parte muito significativa da produção de energia, a nível nacional e global. O facto das unidades nacionais de produção de *pellets* exportarem uma grande maioria da sua produção é revelador da procura global por este tipo de fonte.

Por outro lado trata-se de um recurso energético neutro em termos de emissões de CO₂, que se baseia na utilização de recursos endógenos aos territórios, cujo preço comparativo com as fontes energéticas mais tradicionalmente utilizadas, como é o caso dos combustíveis fósseis, é tradicionalmente bastante mais reduzido, e está desacoplado das variações de preço destes últimos.

Este tipo de FRE pode suprir necessidades que são comuns a qualquer município, como é o caso daquelas que se referem a necessidade de calor, como piscinas, equipamentos desportivos, ou outro tipo de edifícios, com a conseqüente redução de custos de exploração de equipamentos, e a diminuição da exposição à variação de preços das fontes de energia não endógenas.

Concorrendo para valia deste recurso dá-se ainda o caso da maioria dos municípios serem detentores de recurso significativo, sendo que em alguns casos este advém da necessária limpeza de parques urbanos, caso em que as autarquias têm custos significativos relacionados com a sua deposição.

Considerando tudo o atrás exposto, no período de implementação deste plano, a *Energia* irá avaliar todas as instalações em que a utilização de tecnologias de utilização de biomassa possa representar investimentos viáveis, e propor a concretização dos mesmos aos municípios, suportando o respetivo processo de implementação.

Concomitantemente irá fazer uma avaliação do recurso existente no seu território de intervenção, por forma a se avaliar a possibilidade da criação de unidades de produção, que pudessem alimentar a procura gerada pela atividade anterior, com vista à diminuição da dependência energética e à criação de valor para o território.



PLANO DE ATIVIDADES 2015



OBSERVATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE

Com o Observatório de Sustentabilidade, os Municípios obtêm uma base de dados muito completa, que inclui a caracterização dos edifícios, da iluminação pública, das frotas municipais, do abastecimento e tratamento de água e da recolha e tratamento de resíduos. Nesta plataforma estão informações que englobam características de construção dos edifícios, sistemas e equipamentos técnicos existentes, informações sobre consumos e custos com energia e água obtidas através de faturas e de sistemas de monitorização, bem como outras informações gerais.

O Observatório de Sustentabilidade viabiliza a utilização, pela *Energaia* e municípios seus associados, de um conjunto de instrumentos de gestão que convergem para a melhoria da respetiva sustentabilidade territorial, para a redução dos encargos sobre os orçamentos municipais e para a simplificação dos processos administrativos e técnicos relacionados com o abastecimento e consumo energético nos edifícios, equipamentos, espaços e infraestruturas sob a sua responsabilidade.

Durante 2015, a *Energaia* irá promover a melhoria contínua do Observatório de Sustentabilidade, designadamente ao nível da monitorização em tempo real de equipamentos e instalações Municipais e a integração de funções de alarmes ao nível da alteração de perfis de consumo, de ultrapassagem de limites pré-definidos. Em função do grau de urgência pretende-se que os alertas sejam enviados por email, por sms, ou ambos para o(s) utilizador(es) definido(s).

PLANOS DE AÇÃO PARA A SUSTENTABILIDADE ENERGÉTICA

A utilização de Planos de Ação para a Sustentabilidade Energética (PASE), com a devida consideração das ações setoriais específicas aí definidas, são condição essencial para a devida implementação e monitorização de um processo que diminua efetivamente o consumo de energia e as emissões de CO₂ associadas, num determinado território.

A formulação dos referidos planos tem por base a informação das matrizes energéticas dos territórios, atividade que a *Energaia* concluiu em 2013, para a totalidade do seu território de intervenção².

Enquanto alguns dos municípios associados se encontram em fase de elaboração dos PASE, outros já viram o seu plano aprovado pela Comissão Europeia, na sequência do compromisso formal que assumiram no âmbito do Pacto de Autarcas.

O Município de Vila Nova de Gaia foi a 2ª cidade signatária a aderir ao Pacto de Autarcas, em abril de 2009, e, fruto do empenho da *Energaia* no acompanhamento do Plano de Ação, esta foi a primeira cidade europeia a relatar formalmente à Comissão Europeia o seu progresso na redução de emissões de CO₂. Durante 2015, a *Energaia* irá continuar a monitorizar e prestar o apoio necessário à implementação das medidas identificadas no referido Plano de Ação de Vila Nova de Gaia.

Após a fase de desenvolvimento preliminar dos PASE, durante 2015 a *Energaia* irá junto dos seus associados promover a finalização e a aprovação dos referidos Planos e promover a adesão dos Municípios associados, que ainda não aderiram, à iniciativa Pacto de Autarcas.

Neste contexto é ainda de destacar a participação da Energaia nos Planos de Promoção para a Eficiência no Consumo (PPEC) de “Formação de Gestores Municipais de Energia”, promovidos pela ADENE, promovendo a capacitação de técnicos municipais, a nível nacional, no quadro das atividades associadas aos PASE.

² Matrizes energéticas disponíveis em www.energaia.pt

PARTICIPAÇÃO ATIVIDADES RNAE

A RNAE – Associação das Agências de Energia e Ambiente é uma rede de cooperação nacional constituída por agências de energia e de ambiente de âmbito municipal e regional, cujo objetivo é partilhar informação e experiências, bem como fomentar as parcerias entre agências.

A *Energaia* enquanto associada da RNAE, e na sequência do trabalho desenvolvido desde 2010, irá ao longo de 2015 participar nas atividades que têm e serão desenvolvidas em temas como o Sistema Nacional de Certificação, a Iluminação Pública, a Mobilidade Elétrica e o Pacto de Autarcas.

A *Energaia* tem sido representada na RNAE pelo seu Presidente do Conselho de Administração, numa participação ativa mensal. Durante 2015 esta participação irá continuar, bem como a *Energaia* irá implementar, em parceria com outras agências nacionais, os projetos já aprovados como os do Sistema de Apoio a Ações Coletivas (SIAC) e Plano de Promoção da Eficiência no Consumo (PPEC). Relativamente ao PPEC salienta-se a ação “Luz certa no seu Município”, “ReFLUX”, “SMART OFFICES – Literacia e Gestão Energética nos Escritórios Portugueses”, “YEL - Young Energy Leaders”, entre outros.

Com este envolvimento, a *Energaia* espera contribuir e beneficiar da troca de informação e de experiências sobre atividades desenvolvidas pelas agências de energia tendo como objetivo a promoção de resultados obtidos de reconhecido impacto nacional.

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA

A gestão de energia, quer no setor público quer no setor privado, é essencial para mitigar a pressão ambiental associada à utilização de energia, em particular através da redução das emissões de gases de efeito de estufa. Adicionalmente, o Governo Português tem vindo a legislar um conjunto alargado de diplomas com o objetivo de promover uma utilização mais eficiente da energia, através do aumento da eficiência energética e do aumento na utilização de energias renováveis, como são exemplo o SCE – Sistema de Certificação Energética de Edifícios (Decreto-Lei n.º 118/2013 e demais legislação relacionada), o SGCIE - Sistema de Gestão dos Consumos Intensivos de Energia (Decreto-Lei nº 71/2008, de 15 de abril), ou ainda o Programa Renováveis na Hora (Decreto-Lei n.º 363/2007, de 2 de novembro, republicado pelo Decreto-Lei n.º 118-A/2010, de 25 de outubro e Decreto-Lei nº 34/2011, de 8 de março).

Ainda neste contexto, o Plano Nacional de Ação para a Eficiência Energética (PNAEE), aprovado pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 20/2013, refere na área das medidas a desenvolver pelo Estado, o Programa de Certificação Energética de Edifícios do Estado, assim, julga-se prioritário no curto prazo a certificação energética do parque de edifícios municipais, o que poderá potenciar a futura intervenção da agência no sentido de promover projetos, identificados nestes processos, que possam ser criadores de valor para os municípios.

Assim sendo, faz parte do plano de atividades da agência para o ano de 2015, dar continuidade à prestação de serviços na área da certificação energética de edifícios e auditorias energéticas, assim como irá dar continuidade à promoção e apoio ao desenvolvimento de projetos e candidaturas nas áreas de atuação da *Energaia*.

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO TÂMEGA E SOUSA

A *Energaia* foi contratada pelo Instituto Politécnico do Porto para integrar projeto para a Comunidade Intermunicipal do Tâmega e Sousa (CIM-TS), que incorpora o apoio ao desenvolvimento de matrizes energéticas dos Municípios que integram a CIM-TS e que suportarão a formulação da estratégia para a sustentabilidade energética do território abrangido, consubstanciada em Planos de Ação para a Sustentabilidade Energética Municipal, também este integrados no apoio.

Igualmente no âmbito deste projeto, está englobada a utilização do Observatório de Sustentabilidade, com acesso a todas as funcionalidades, tendo por objetivo a aferição de potenciais de poupança energética nas instalações dos Municípios da Comunidade Intermunicipal do Tâmega e Sousa.

PROJETO GALP

No ano transato, e dando seguimento à implementação do projeto piloto de Monitorização Não Intrusiva de Recursos em edifícios residenciais, desenvolvido em parceria com a GALP Energia no ano de 2013, realizou-se o tratamento de dados necessário aos objetivos mencionados, avaliando-se igualmente a possibilidade de utilização desta informação, em parceria com a GALP Energia, para ações que poderão inclusive assumir uma dimensão fora da área de intervenção da agência.

Este projeto, que julgamos único em Portugal no presente momento, dará continuidade à avaliação desenvolvida anteriormente no âmbito da redução dos consumos de energia do setor residencial, e os correspondentes serviços de energia, por forma a promover subseqüentes ações de maior escala, para aporte do valor associado a este potencial ao setor residencial de toda a área de intervenção da *Energaia*.

NEARLY ZERO ENERGY SCHOOL

A revisão da *European Performance Buildings Directive* veio impor que os novos edifícios públicos construídos a partir de 2018 sejam *Nearly Zero Energy Buildings (NZEB)*. As escolas, para além de estarem no epicentro do processo de aquisição de conhecimento e modelação de comportamentos, pilares essenciais da sustentabilidade, encerram tipicamente oportunidades de redução de consumos de energia significativos.

No seguimento da ação iniciada em 2014 entre a *Energaia* e o município de Santa Maria da Feira, para a promoção um projeto-piloto, de reabilitação da escola de Canedo, de acordo com os princípios de conceção associados ao conceito *NZEB*, em 2015 pretende-se acompanhar o desenvolvimento desta iniciativa, que já permitiu uma poupança na ordem dos € 20.000,00/ ano após um investimento de cerca de € 17.000,00.

Em 2014, os mesmos princípios de reabilitação energética já se consolidaram como uma referência para o desenvolvimento de outro estudo na escola E.B. 2.3 António Alves Amorim de Lourosa com identificação de oportunidades significativas de melhoria da eficiência energética e hídrica com investimentos reduzidos.

A recomendação de implementação de um sistema simples de monitorização dos consumos constitui um elemento fundamental no processo de melhoria da eficiência com base num processo de medição e verificação que consolidem as vantagens de aplicação das medidas de otimização da utilização de energia e água. Na iluminação foram identificadas várias oportunidades de redução de consumos, que passavam por exemplo pela substituição de tecnologias mais antigas por tecnologias a LED mais eficientes, ou pelo comando da iluminação com recurso a detetores de presença, ou ainda pelo comando da iluminação exterior dependente da luz natural. Na água, identificaram-se oportunidades de redução dos caudais e volumes de descarga através da colocação de dispositivos economizadores e novos dispositivos mais eficientes. A quantificação permitia estimar uma redução mínima anual de 814 m³ de água, 52 870 kWh de energia, evitar a emissão de 24 426 kgCO₂ e reduzir custos num valor de € 42.500,00.

Em 2015, prevê-se alargar os mesmos princípios de reabilitação em 13 edifícios escolares do ensino básico e pré-escolar em São João da Madeira, seguindo o princípio de identificação de oportunidades de melhoria da eficiência energética e hídrica com investimentos reduzidos.

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE

A atividade de reporte de sustentabilidade é hoje uma prática consolidada, e global, por parte de um universo de empresas muito significativo, que engloba todas as empresas de grande dimensão mundial.

Um Relatório de Sustentabilidade é um instrumento de gestão, onde uma organização reporta, recorrendo a indicadores devidamente qualificados e quantificados, sobre a sua performance económica, ambiental e social, numa perspetiva de verdadeira criação de valor. De igual forma, são definidas metas de desempenho a atingir, e quais as estratégias em cursos que suportam a concretização dessas mesmas metas.

Uma agência de energia é uma organização que cria valor para a comunidade para a qual desenvolve a sua atividade, sendo que esse valor não é passível de ser corporizado em outro tipo de instrumentos, tal como o relatório e contas, e como tal a ausência de um instrumento de gestão como um Relatório de Sustentabilidade faz com que a gestão não comunique de forma adequada o real impacto das suas ações.

Neste sentido, durante o ano de 2015 a *Energia* vai desenvolver o seu primeiro Relatório de Sustentabilidade, sendo de destacar também, que até esta data nenhuma outra agência de energia em Portugal concretizou tal ação.

Esta atividade será integrada numa ação mais abrangente de uma grande reformulação da política de comunicação da agência, e das respetivas ferramentas de suporte.

MERCADO LIBERALIZADO DE ENERGIA

As tarifas reguladas de venda a clientes finais acabaram no final de 2012 para a totalidade dos consumidores portugueses de eletricidade e gás natural, os clientes que permaneceram em mercado regulado, ficaram sujeitos a um período transitório e a ser abastecidos pelo comercializador de último recurso com uma tarifa transitória fixada pela Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos (ERSE) e que está sujeita a revisão trimestral e possível agravamento dos preços aplicados.

Considerando a elevada quantidade de contratos de energia a cargo dos Municípios e das especificidades de contratação pública a que estão sujeitos, a transição para mercado liberalizado torna-se um processo mais complexo para os Municípios, comparativamente à maioria das organizações. A quantificação dos consumos nos vários contratos e as diferentes características de cada contrato aumentam a complexidade na quantificação dos custos com as diferentes tarifas, taxas e impostos. Esta tarefa é consideravelmente simplificada com a utilização de um processo de quantificação automatizado como aquele disponível pelo Observatório de Sustentabilidade e desenvolvido pela *Energaia* para os seus Municípios associados.

A contribuição da *Energaia* neste tema tem englobado o apoio na elaboração de procedimentos concursais de aquisição de energia em mercado liberalizado, que incluam informação precisa sobre os históricos de consumos e um conjunto de critérios técnicos importantes para a obtenção de condições comerciais economicamente favoráveis e com disponibilização de informação útil para realizar uma correta gestão de energia.

Em 2015, a *Energaia* pretende dar continuidade ao apoio prestado aos Municípios associados, na elaboração dos procedimentos concursais e no aperfeiçoamento de métodos e aplicações de tratamento da informação sobre os consumos de energia.

DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO PARA A SUSTENTABILIDADE

O Programa Estratégico da candidatura às Redes Urbanas para a Competitividade e a Inovação, visa construir, consolidar e/ou ativar dinâmicas coletivas de desenvolvimento urbano da rede de cidades e principais aglomerados populacionais da região de Aveiro, a qual se designou de Comunidade Interurbana de Aveiro.

Enquadrada com o Programa Estratégico da Comunidade Interurbana de Aveiro, no que respeita à área da Energia, o principal objetivo da Região de Aveiro é a ativação da Agência para Sustentabilidade e a Competitividade, ao qual a *Energaia* iniciou um projeto com a Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro, com o objetivo de formular as atividades que permitirão concretizar os objetivos no domínio do desenvolvimento sustentável e da competitividade do território, bem como definir o processo de acompanhamento e monitorização dessas atividades.

Entre as principais atividades incluem-se a definição de uma estratégia de desenvolvimento dos projetos através da elaboração do Plano de Atividades Principais, o apoio na formulação, acompanhamento e monitorização das atividades, assim como a definição e proposta de scorecard de indicadores para controlo do desenvolvimento dos projetos.

Destaca-se o apoio da *Energaia* na elaboração do projeto Escolas Sustentáveis, que pretende englobar princípios de *Gamification* num desafio às escolas para voluntariamente reduzirem os seus consumos de energia e água, assim como implementarem medidas de sustentabilidade, em que terão metas individuais a atingir e simultaneamente o seu desempenho estará em competição com outras escolas.

Em 2015, a *Energaia* irá dar continuidade aos serviços de desenvolvimento estratégico do projeto, acompanhando o desenvolvimento das atividades e contribuindo na implementação de medidas de sustentabilidade em escolas no projeto Escolas Sustentáveis.

COMPENSAÇÃO DO FATOR DE POTÊNCIA

Quando existe consumo de energia elétrica numa instalação, essa mesma energia elétrica pode ser dividida em dois tipos: a energia ativa que é consumida em todos os equipamentos elétricos para realizarem a sua função (útil) e a energia reativa que é consumida em alguns equipamentos na produção de campos magnéticos necessários ao seu funcionamento (não útil). O consumo de energia reativa não pode ser anulado, mas o seu consumo pode ser minimizado e o pagamento desta componente na fatura pode ser evitado com a adoção de algumas medidas, entre as quais se encontra a instalação de baterias de condensadores e adaptações nos equipamentos existentes.

Com a realização de estudos diagnósticos que resultaram na identificação de instalações com baixo fator de potência e com custos associados ao consumo energia reativa, a *Energia* efetuou uma identificação das ações necessárias à redução dos custos com esta componente da fatura de energia elétrica dos municípios.

Entre as instalações abrangidas pelas medidas no estudo encontravam-se pisciniais municipais, bibliotecas, estações de bombagem de água, recintos desportivos, escolas, entre outras infraestruturas municipais, que na totalidade apresentavam um potencial de redução de custos anuais de aproximadamente € 86.000,00.

Em 2015, pretende-se dar continuidade à monitorização do consumo de energia reativa e dos custos inerentes, encontrando novas oportunidades de reduzir os custos com esta componente e acompanhando a implementação das medidas identificadas.

EFICIÊNCIA ENERGÉTICA EM SISTEMAS DE BOMBAGEM

Considerando a relevância dos consumos e custos associados à bombagem de água em várias infraestruturas municipais, a *Energaia* promoveu a realização de diagnósticos aos principais sistemas de bombagem em cada Município, com os objetivos de avaliar as condições dos sistemas existentes, estimar os seus consumos energéticos anuais, emissões associadas ao consumo e propor medidas que promovam a eficiência energética e a redução dos consumos elétricos.

Foram encontradas várias oportunidades de melhoria da eficiência energética, que incluíam a substituição por equipamentos mais eficientes, a variação de velocidade e sistemas de controlo mais adequados. A totalidade das medidas apresentava um potencial de redução dos consumos em 792 647 kWh/ano e uma redução dos custos anuais em aproximadamente € 81.000,00. Adicionalmente permitiu-se criar oportunidades para a formação nos Municípios sobre o tema da eficiência energética em sistemas de bombagem.

No seguimento da realização dos diagnósticos e da identificação de medidas de eficiência energética, em 2015, a *Energaia* acompanhará a implementação destes sistemas mais eficientes, validar os benefícios obtidos e identificar novas oportunidades.

PRODUÇÃO DESCENTRALIZADA DE ENERGIA ELÉTRICA

Com a definição de um novo regime de produção descentralizada de energia elétrica, através da publicação do Decreto-Lei n.º 153/2014, vai ser possível produzir energia em regime de autoconsumo, em que a produção destina-se predominantemente a consumo na instalação associada à unidade de produção, com possibilidade de ligação à rede (RESP) para a venda, a preço de mercado, da eletricidade não autoconsumida. Será igualmente possível produzir energia elétrica em regime de pequena produção, em que o produtor poderá vender a totalidade de energia produzida com uma tarifa atribuída com base num modelo de licitação, no âmbito do qual os concorrentes oferecem descontos à tarifa de referência.

Considerando o elevado potencial económico e ambiental para os Municípios com a produção descentralizada de energia nos vários edifícios e infraestruturas municipais e tendo em conta o contributo potencial para atingir os objetivos do Plano Nacional de Ação para as Energias Renováveis, a *Energaia* pretende avaliar potenciais oportunidades de implementação de sistemas com recurso a energias renováveis, que revelem ser investimentos rentáveis e permitam um aumento da produção de energia limpa.

ATIVIDADE PROSPETIVA

A aquisição e desenvolvimento de novas competências e conhecimento nos domínios da Energia e Ambiente têm sido uma constante na estratégia da *Energaia*. Desta forma, a Agência tem orientado a sua estratégia no sentido de intervir e cooperar em projetos com impacto, vocacionados para o desenvolvimento e competitividade territorial. Estrategicamente, a *Energaia* sempre estudou novas oportunidades de parceria e cooperação com outras entidades públicas e privadas bem como formas alternativas de financiamento, nomeadamente, projetos que contemplem candidaturas a fundos comunitários.

Conscientes do desafio acrescido, resultante do alargamento da sua abrangência territorial, a *Energaia* irá continuar durante o ano de 2015, a procurar parcerias e oportunidades de participação em projetos inovadores no âmbito do Ambiente e Energia.

Em termos de financiamento, e à semelhança do que tem vindo a ser feito, procurar-se-á enquadrar projetos em linhas de financiamento do Programa Horizonte 2020, Portugal 2020, bem como através de outros mecanismos e programas de financiamento que possam surgir.

Finalmente e como forma de continuar a ser um parceiro estratégico para os Municípios associados, a *Energaia* persistirá no apoio à formação contínua da sua equipa de recursos humanos em áreas relacionadas com a sua atividade.

ORÇAMENTO

2014-2017

ORÇAMENTO 2014-2017

	2014	2015	2016	2017
Despesas gerais				
Despesas com pessoal	146.039,00 €	147.919,00 €	147.919,00 €	147.919,00 €
Fornecimento serviços externos				
Comunicações	3.000,00 €	2.625,00 €	2.625,00 €	2.625,00 €
Honorários (ROC e advogado)	4.845,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
Serviço de contabilidade	7.011,00 €	7.011,00 €	7.011,00 €	7.011,00 €
Renda de instalações	7.775,00 €	7.775,00 €	7.775,00 €	7.775,00 €
Renting e Combustíveis	19.200,00 €	19.200,00 €	19.200,00 €	19.200,00 €
Serviços limpeza	660,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Anuidades associações	3.970,00 €	3.970,00 €	3.970,00 €	3.970,00 €
Economato	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
Deslocações, estadias e representação	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €
Projetos Comparticipados	54.297,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL DESPESAS GERAIS	254.297,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €

	2014	2015	2016	2017
Receitas Gerais				
Quotas estatutárias - Todos os Associados	53.403,02 €	53.403,02 €	53.403,02 €	53.403,02 €
Participação dos Municípios	146.596,98 €	146.596,98 €	146.596,98 €	146.596,98 €
Projetos Comparticipados	54.297,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outras Receitas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL RECEITAS GERAIS	254.297,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €



ORÇAMENTO 2015

ORÇAMENTO 2015

Previsão Despesa 2015	
Despesas com pessoal	147.919,00 €
Fornecimento serviços externos	
Comunicações	2.625,00 €
Honorários (ROC e advogado)	4.000,00 €
Serviço de contabilidade	7.011,00 €
Renda de instalações	7.775,00 €
Renting e Combustíveis	19.200,00 €
Anuidades associações	3.970,00 €
Economato	3.000,00 €
Deslocações, estadias e representação	4.500,00 €
TOTAL DESPESAS 2015	200.000,00 €

Previsão Receita 2015	
Quotas estatutárias 2015	
ADENE - Agência para a Energia	890,05 €
Águas do Douro e Paiva	890,05 €
EDP Distribuição	890,05 €
EDP Gás	890,05 €
FEUP	890,05 €
GALP Energia	890,05 €
ISEP	890,05 €
Metro do Porto	890,05 €
Suldouro	890,05 €
Universidade de Aveiro	890,05 €
Município de Espinho	2.563,35 €
Município de Santa Maria da Feira	10.680,61 €
Município de São João da Madeira	2.563,35 €
Município de Oliveira de Azeméis	4.699,47 €
Município de Vale de Cambra	2.563,35 €
Município de Vila Nova de Gaia	19.652,31 €
<i>UPs não subscritas</i>	1.780,10 €
Participação em Orçamento 2015	
Município de Espinho	8.795,82 €
Município de Santa Maria da Feira	36.649,24 €
Município de São João da Madeira	8.795,82 €
Município de Oliveira de Azeméis	16.125,67 €
Município de Vale de Cambra	8.795,82 €
Município de Vila Nova de Gaia	67.434,61 €
TOTAL RECEITAS 2015	200.000,00 €

APROVAÇÃO

O Conselho de Administração, nos termos do nº1 alínea d) e alínea e) do artigo 17º dos Estatutos remete e propõe à Assembleia Geral:

1. Aprovar o Plano Plurianual de Atividades e Orçamento para 2015, nos termos do nº1 alínea d) do artigo 15º dos estatutos;
2. Aprovar as Quotizações para 2015 nos termos do nº2 do artigo 26º dos Estatutos.

Vila Nova de Gaia, 24 de novembro de 2014

O Conselho de Administração

Presidente do Conselho de Administração
Joaquim Borges Gouveia – Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia

Vice-Presidente do Conselho de Administração
Vítor Marques – Câmara Municipal de Santa Maria da Feira

Vogal do Conselho de Administração
Vicente Pinto – Câmara Municipal de Espinho

Tesoureiro do Conselho de Administração
António Santos Ferreira – EDP Distribuição

Secretário do Conselho de Administração
Luís Silva – ADENE – Agência para a Energia